



Cellule Facilité Energie CEMAC
www.cemac-energie.org



PROJET D'ELECTRIFICATION PERIURBAINE INTENSIVE CEMAC

« Passation de marchés d'équipements et services »

Séminaire régional de la Facilité Energie ACP-UE
à Douala, Cameroun , 19 au 20 janvier 2010



IED – CFE CEMAC
BP 10 065 Douala – Cameroun - Tél. (237) 33 42 17 20



Plan de la présentation

1. Objectif de la passation de marchés
2. Préparation
3. Choix des procédures
4. Calendrier de réalisation
5. Déroulement de la procédure
6. Conclusion



Introduction

- Objectif de la passation de marché
 - Recherche de l'offre économiquement la plus avantageuse
 - Meilleur rapport qualité prix,
 - Respect des principes de transparence
 - Egalité de traitement des contractants potentiels
 - Absence de conflits d'intérêts
- Préparation du marché
 - Définir le type d'équipement ou de services à commander: matériel électrique; travaux de construction de réseaux et de branchement
 - Bénéficiaires : sociétés d'électricité, pays de la CEMAC
 - Choix des procédures



Choix des procédures

- Procédures régissant les passations de marchés
 - Qui peut soumissionner
 - Comment
 - Comment traiter les résultats
- Procédures nationales
- Procédures internationales, cofinancement
- Procédures de l'Union Européenne
- Adoption de la procédure d'usage pour le projet
 - Convention de base , convention dérivées
 - Etude et validation des procédures existantes
 - Enveloppe du marché
 - Spécifications (marché hors taxe hors douane)



Calendrier de réalisation

- Identification des grands éléments de la procédure
- Définition des dates butoirs à partir de la date estimée pour la livraison des équipements ou des services
- Préparation des dossiers d'appel d'offre
 - Par les sociétés d'électricité avec l'appui de la cellule
 - Adaptation des dossiers suivant les modèles de l'UE
- Pré-publication, information des principaux acteurs
 - Au moins 1 mois avant la publication de l'avis de marché
- Publication de l'avis de marché
 - Au moins 2 mois pour permettre au soumissionnaire de répondre correctement
- Traitement des offres



Déroulement de la procédure (1)

- Prévision des marchés de travaux publiés sur le site de l'UE à Bruxelles
- Montage des dossiers d'appel d'offre (RCA, Tchad, Congo)
- Publication de l'avis de marché (juin 2009)
 - Sur le site de Bruxelles et Jeune Afrique
 - Dans les médias locaux
- Réception des offres (14/09/09)
 - Très peu de soumissionnaires
 - Soumissionnaires RCA(6), Tchad (6), Congo (6), *Cameroun (12)*
- Analyses des offres
 - Mise en place des commissions d'évaluation dans chaque société d'électricité
 - Un observateur de la cellule dans chaque pays



Déroulement de la procédure (2)

- Atelier branchement N°2, partage d'expérience (22/09/09)
 - Présentation des procès verbaux d'évaluation
 - Résultats des offres
- Marché déclaré infructueux (26/09/09)
 - Dépassement de l'enveloppe financière
 - Incompréhension des procédures (pas lu, volume)
 - Mauvaises préparations des offres
- Négociations avec les entreprises ayant soumissionné
 - Constitution d'une base de données des fournisseurs
 - Harmonisation technique, Réduction des coûts
 - Négociation avec les entreprises ayant soumissionné
 - Regroupement vers un seul fournisseur



Déroulement de la procédure (3)

- Négociations avec les entreprises ayant soumissionné
 - Constitution d'une base de données des fournisseurs
 - Harmonisation technique, Réduction des coûts
 - Négociation avec les entreprises ayant soumissionné
 - Regroupement vers un seul fournisseur

- Etablissement des contrats de fourniture et de travaux
 - RCA, Congo, Tchad
 - et Cameroun



Conclusion

- Blocages et difficultés
 - Incompréhension des procédures (lecture, garantie de soumission,..)
 - Faible volume du matériel électrique a commander
- Recommandations: meilleur moyen d'arriver à de bons résultats
 - Bonne planification, travail d'équipe
 - Réduction des coûts et des délais



Cellule Facilité Energie CEMAC

www.cemac-energie.org



Merci de votre attention



MBOUMBA VOUNGBO Jocelyne Odette

Ingénieur électromécanicien

Expert Socio Economique



IED – CFE CEMAC

BP 10 065 Douala – Cameroun - Tél. (237) 33 42 17 20