



La Facilité Énergie ACP-UE
Le Monitoring

Indicateurs

Sélection d'indicateurs pour les projets d'énergie



En cherchant les coordonnées avec GPS, "Ligne électrique de Muhura", Rwanda

Annegrete Lausten
Danish Energy Management



Sélection d'indicateurs pour les projets d'énergie

- 2 raisons pour avoir des indicateurs :
 1. Mesurer si le projet atteint ses objectifs et ses résultats attendus
 2. Mesurer comment les différents projets contribuent aux objectifs généraux de la Facilité Energie
- Objectifs généraux de la Facilité Energie
 - Réduction de la pauvreté,
 - amélioration de vie / moyens de subsistance
 - accès aux services énergétiques,
 - amélioration de la gouvernance et la gestion de l'énergie

Quels sont les bons indicateurs pour mesurer la réalisation de ces objectifs??



Quels sont les bons indicateurs?

- Question: Comment peut-on mesurer :
 - l'amélioration du bien-être / des moyens de subsistance ?
 - l'augmentation de l'accès aux services énergétique?
 - l'amélioration de la gouvernance ?
- D'où pouvez-vous obtenir des informations - sources à l'extérieur / étude de base?
- Déterminer la **valeur de référence** de l'indicateur - comment est-il établi?
- Fixer des objectifs (buts) **réalisables** pour chaque indicateur
 - Objectifs à la fin du projet.
 - Objectifs annuels sont utiles. Ils ne sont pas forcément une fonction linéaire du but final, mais prend également en compte le temps.



Difficultés quand les indicateurs sont établis

- Des indicateurs pour lesquels l'activité ne peut pas contribuer
- Aucun valeur de référence ou du but
- Indicateur de l'activité par rapport à l'indicateur de résultat
 - 1 séminaire tenu >< « À la fin de l'atelier de formation 60% des participants seront en mesure de décrire et démontrer 4 nouvelles compétences qu'ils ont appris pour utiliser les nouvelles technologies d'énergie renouvelable »
- Trop d'indicateurs
- Trop difficile / coûteux à vérifier
- L'indicateur n'est pas SMART

Le principe directeur devrait être de recueillir le minimum d'informations requises pour aider les gestionnaires et les moniteurs/ évaluateurs à déterminer si les objectifs sont ou ont été atteints



Les indicateurs SMART

(Plusieurs définitions existent, ici nous utilisons celle du PCM (Lignes directrices pour la gestion de projets))

- **S**pécifique à l'objectif il doit mesurer (anglais : *Specific*)
- **M**esurable (anglais : *Measurable*)
- **A**ccessible a un cout acceptable (anglais : *Available*)
- Qui a **R**apport aux besoins d'information des gestionnaires (anglais : *Relevant*)
- **T**emporellement défini nous permettant de savoir quand l'objectif / le but doit être atteint (anglais : *Time-bound*)



Exemple d'un objectif avec quelques indicateurs

Notion: Un gain de temps grâce à la **l'accès à l'électricité** a permis aux femmes de passer plus de temps à l'entretien de leur propre exploitation, d'accroître et de diversifier leur production agricole, et développer les activités de petit commerce dans les produits agricoles et du poisson et condiments préparés

Objectif : Production alimentaire élargi à des fins de vente et consommation des ménages

Proposition de quelques **indicateurs:**

- Augmentation du nombre de visites **de 1-2 à 5-6** par semaine par les femmes sur les marchés dans les villages voisins.
- Augmentation du nombre des arrêts d'autobus **de 5 à 10** pour desservir l'accroissement du volume de passagers voyageant vers des marchés hebdomadaires.
- Augmentation des quantités de riz (/autre produit) vendu sur les marchés **de 5 kg à 10 kg (par chaque vendeur(euse) ou de x à x kg par semaine au total)**



Exemple I

Objectif: Production alimentaire élargie à des fins de vente et consommation des ménages

Sélectionnez un indicateur: Nombre de visites sur les marchés

Définissez les buts:

- **Définissez la quantité:** Une augmentation de 1-2 à 5-6 / semaine du nombre de visites
- **Définissez le groupe cible:** ...par les femmes...
- **Définissez la qualité:** ...afin de vendre des produits agricoles...
- **Définissez la location:** ...sur les marchés dans les villages voisins...
- **Définissez le timing:** ...3 ans après le début du projet...

Augmentation du nombre de visites de 1-2 à 5-6 par semaine afin de vendre des produits agricoles par les femmes sur les marchés dans les villages voisins 3 ans après le début du projet.



Exemple II

Objectif: Renforcer les capacités des acteurs villageois dans le domaine de l'énergie renouvelable

Sélectionnez un indicateur: Compétences appris par les participants des ateliers de formation

Définissez les buts:

- **Définissez la quantité:** 60%
- **Définissez le groupe cible:** ...des participants...
- **Définissez la qualité:** ...seront en mesure de décrire et démontrer **4** nouvelles compétences qu'ils ont appris pour utiliser les nouvelles technologies d'énergie renouvelable...
- **Définissez la location:** ...dans leurs village...
- **Définissez le timing:** ...à la fin de l'atelier de formation ...

À la fin de l'atelier de formation 60% des participants seront en mesure de décrire et démontrer 4 nouvelles compétences qu'ils ont appris pour utiliser les nouvelles technologies d'énergie renouvelable dans leur village



Exemples d'indicateurs imprécis

Objectif	Indicateur	Problème
Améliorer l'accès aux services énergétiques modernes et abordables pour les ménages pauvres des zones rurales et péri-urbaines	Nombre de ménages utilisant des fourneaux améliorés modernes et abordables et des méthodes de cuisiner économisant de l'énergie	Quand est l'objectif atteint? Quel est le but et quel est le point de départ?
	Niveau de satisfaction par les autorités locales des initiatives de projet d'énergie en vue d'améliorer les conditions socio-économiques de la population	Est-il spécifique? Comment cela peut-il être mesuré?
	% des personnes qui ont accès à des services énergétiques, avant et après l'action.	Aucun but n'a été fixé Favorable qu'il est prévu de comparer (avant et après)



Quelques indicateurs qui mesurent les réalisations des projet d'énergie

Impact sur les moyens de subsistance (bien-être)

Indicateurs clés	Indicateur Objectivement Verifiable	Classification
1.1 Réduction de la pauvreté	Diminution de la proportion de personnes dont le revenu est inférieur à 1 dollar par jour (en parité du pouvoir d'achat, PPA)	Impact significatif / faible / aucun / effet contraire
1.2 Création d'entreprises	Création de nouvelles entreprises dans les zones cibles à la suite vérifiable des résultats du projet	do.
1.3 Emploi	Emplois créés dans la zone du projet à la suite vérifiable des résultats du projet	do.



Impact sur l'accès aux services énergétiques pour la population non desservie

Composante 1

- Première Facilité Energie: Accès accru à des services énergétiques pour la population non desservie dans les pays ACP - axé sur l'amélioration des conditions économiques et sociaux des communautés pauvres dans les zones rurales
- Deuxième Facilité Energie: Accès accru aux services énergétiques modernes, abordables et durables pour les zones rurales et péri-urbaines pauvres, en mettant l'accent sur les solutions énergétiques renouvelables ainsi que sur les mesures d'efficacité énergétique



Quelques indicateurs qui mesurent les réalisations dans les projets d'énergie

Impact sur l'accès à l'énergie pour la population non desservie

Niveau d'impact	Description opérationnelle	Indicateur Objectivement Verifiable
2.1 Infrastructure de l'énergie dans les zones rurales et péri-urbaines (couverture)	La disponibilité et l'accès à l'énergie dans les zones rurales et péri-urbaines	Accès des bénéficiaires au réseau d'électricité (%)
		Accès des bénéficiaires à l'électricité hors réseau (%)
		Capacité installée par le projet (kW / MW)



Niveau d'impact	Description opérationnelle	Indicateur Objectivement Verifiable (en #)
<p>2.2 Accès aux services énergétiques pour les institutions publiques et les communautés ciblées par le projet</p>	<p>Établissements de santé et d'éducation, coopératives rurales, petites entreprises et autres centres communautaires dans la zone du projet sont de plus en plus fournis avec les sources adéquates de l'électricité et d'énergie mécanique</p>	<p>Hôpitaux, cliniques, postes de santé reliés au réseau d'électricité dans la zone du projet</p>
		<p>Hôpitaux et cliniques / postes de santé avec des niveaux adéquats de la consommation annuelle d'électricité.</p>
		<p>Hôpitaux: 50000 kWh Cliniques/postes de santé: de 2000 à 8000 kWh</p>
		<p>Écoles connectées au réseau électrique dans la zone du projet</p>
		<p>Écoles ayant des niveaux adéquats de la consommation annuelle d'électricité: 2000 kWh</p>
		<p>Les pompes à eau basées sur électricité ou carburant dans les centres communautaires</p>
<p>Moulins motorisés dans les coopératives rurales, les petites entreprises et autres centres communautaires</p>		



Niveau d'impact	Description opérationnelle	Indicateur Objectivement Verifiable
2.3 Accès aux services énergétiques dans les ménages dans la zone du projet	Les besoins de cuisine et l'éclairage des ménages sont de plus en plus satisfaits par les services énergétiques abordables et durables	<p>Installations de cuisson améliorés (en nombre) (par exemple, nombre de foyers améliorés vendus)</p> <p>Les ménages ayant accès à la lumière dans une pièce de l'habitation 4 heures par jour (75kWh) (en nombre)</p> <p>Consommation totale d'électricité dans les foyers (capacité de génération / nombre de bénéficiaires) (en kWh)</p>



Impact sur la gouvernance

Composante 2

- 1ère Facilité Energie: Amélioration de la gouvernance et la gestion de l'énergie en se référant aux pauvres au niveau régional / transfrontalière, national et local dans les pays ACP et les régions
- 2ème Facilité Energie : Pour améliorer la gouvernance et les conditions-cadre dans le secteur de l'énergie aux niveaux régional, national et local, en particulier celles qui visent à promouvoir les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique



Niveau d'impact	Description opérationnelle	Indicateur Objectivement Verifiable
3.1 Un environnement favorable pour l'énergie orienté vers la pauvreté grâce à des plans et des stratégies	Plans et stratégies concernant l'accès aux services énergétiques modernes pour les pauvres	Nombre de plans et stratégies présentées et décidés
3.2 Réseaux d'intervenants	Les réseaux d'intervenants en place et fonctionnent	Nombre de réseaux d'intervenants actifs un an après leurs création
3.3. Le renforcement des capacités au niveau institutionnel et des principales parties prenantes	Capacités opérationnelles des acteurs accrue et efficace grâce à la formation du personnel	<p>Nombre des principaux intervenants formés par le projet dans la planification énergétique et la gestion</p> <p>Pourcentage de responsables formés par le projet dans la planification énergétique et la gestion</p>



Monitoring – indicateurs et repères (benchmarks)

- Les activités de suivi (monitoring) de l'ensemble des projets Facilité Energie doit être fait en utilisant des indicateurs communs
 - Suivi de l'impact global de la Facilité Energie
 - Éviter d'importantes disparités entre les projets similaires concernant les indicateurs utilisés dans les cadres logiques des projets
 - Les projets ont également leurs propres indicateurs, permettant de prendre en considération des spécificités du projet



AT aux délégations de la CE pour le monitoring des projets sous la Facilité Energie

- Quelle est la tendance globale vers la réalisation des objectifs de la Facilité Energie ?
- Quelle est la performance de chaque projet individuel ?
 - Analyse des rapports à la fois en termes de PCM (gestion du cycle de projet) et les particularités liées à des projets d'énergie
 - Suivi sur le développement pour:
 - Éviter les goulets d'étranglement
 - Assurer la qualité de la mise en œuvre
- Indicateurs nécessaires - et les informations relatives à leur vérification
 - Les projets doivent récupérer et rapporter sur les indicateurs
 - L'indicateur doit être trouvé à peu de frais pendant la mise en œuvre du projet.
 - Soit recueilli par le biais d'enquêtes spécifiques (faire figurer comme des activités dans le projet) ou par toute autre source d'information (indiquer les sources de vérification dans le cadre logique)



Tableau de bord



TA to the EC's Delegations for the Monitoring of the Energy Facility's Projects ACP EU Energy Facility Monitoring / Tableau de Bord

Summary of 74 EF Project Progress - Per Component and Total

Impact on livelihood

Number of projects noticing:

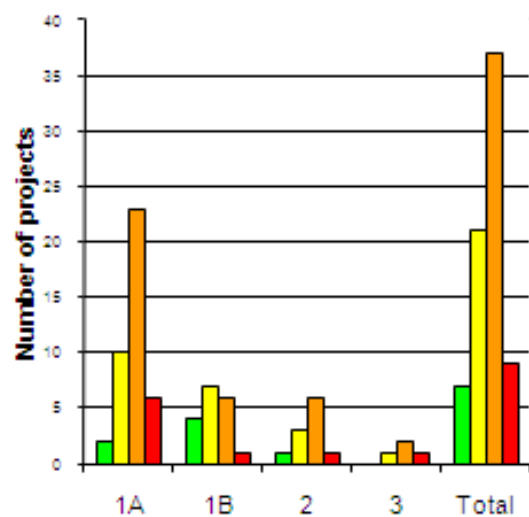
Significant impact

Minor impact

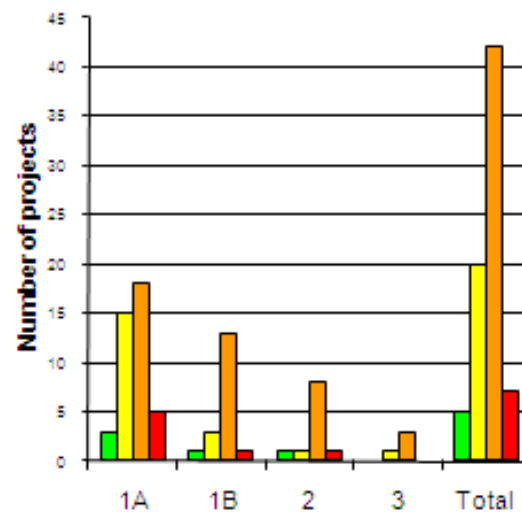
No impact

A decrease in the given variable

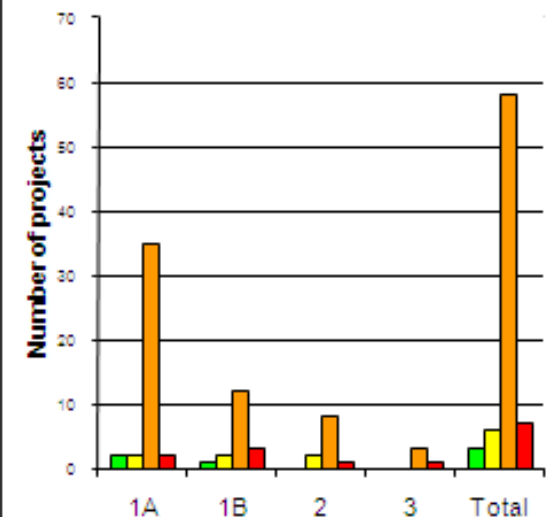
Poverty reduction



Business creation



Employment



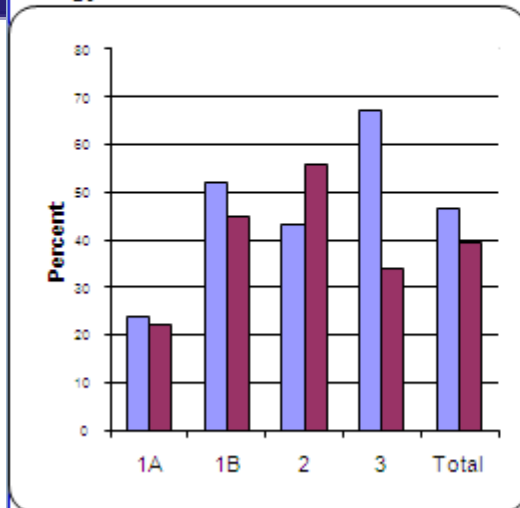
Impact on access to energy services for the unserved population

Achievement in % of yearly targets - Performance scores per component and total

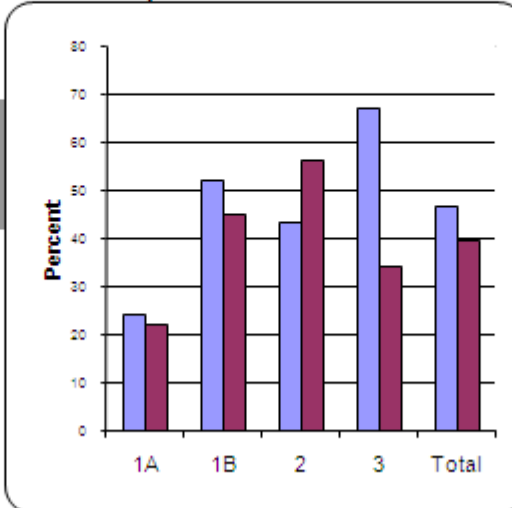
Current achievement

Previous achievement

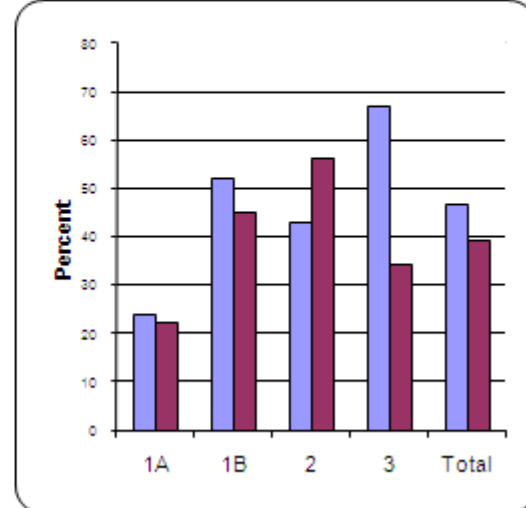
Energy infrastructure



Access for public facilities & communities



Access for households



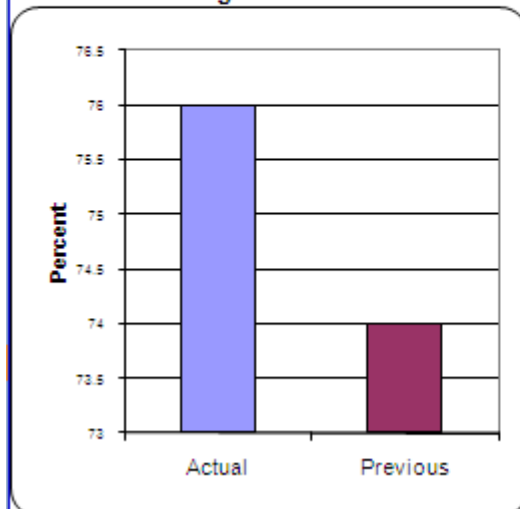
Impact on governance and management of energy

Achievement in % of yearly targets - Performance scores - Component 2

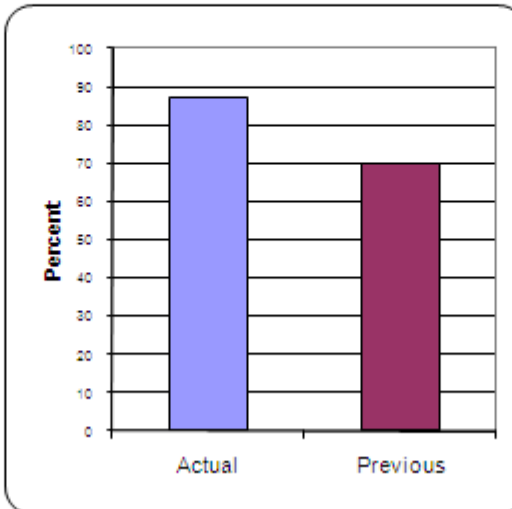
Current achievement

Previous achievement

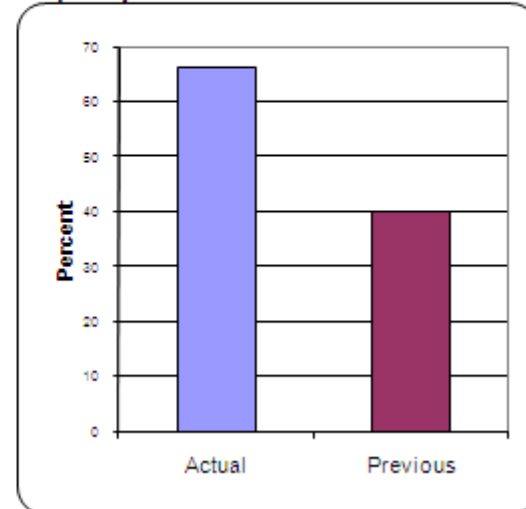
Plans and strategies



Stakeholder networks



Capacity





Summary of 74 EF Project Performance

Criteria	Overall	Comp 1a	Comp 1b	Comp 2	Comp 3	
Efficiency	b	b	c	b	b	a: Very good
Effectiveness	b	c	a	c	a	b: Good
Impact Prospects	b	b	c	a	b	c: Problems
Potential Sustainability	b	b	d	a	a	d: Serious deficiencies
Visibility	c	c	b	c	b	



Indicateurs – récapitulation

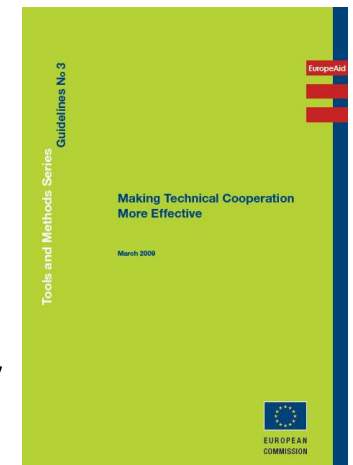
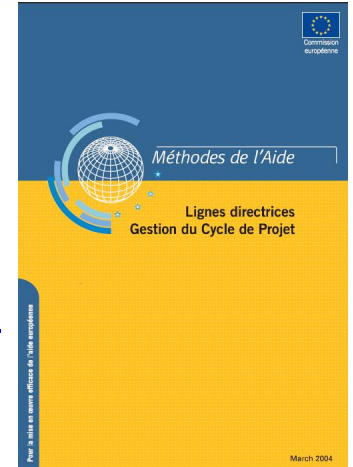
- Il est pertinent d'inclure le suivi du projet sur les indicateurs comme une activité dans le planning
- Les activités de suivi sont importantes:
 - Pour savoir si le projet atteint son objectif,
 - ou s'il existe des goulots d'étranglement qui peuvent être évités
 - Permettant au projet de s'adapter (p.e. à un nouveau cadre ou de changements dans les hypothèses)

N'oubliez pas de garder le focus sur les résultats attendus, pas sur l'exécution des activités comme un objectif en soi!



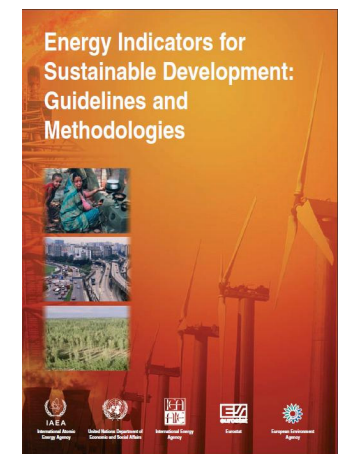
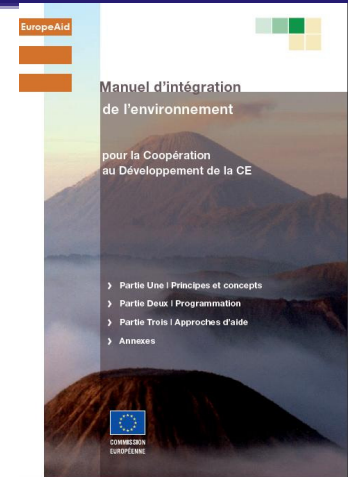
Liens utiles

- Lignes directrices - Gestion du cycle de projet (Project Cycle Management , PCM Guide)
http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/documents/tools/europeaid_adm_pcm_guidelines_2004_fr.pdf
- Liste officielle d'indicateurs ODM -
<http://mdgs.un.org/unsd/mdg/Host.aspx?Content=Indicators/OfficialList.htm>, sur <http://mdgs.un.org/unsd/mdg/Home.aspx>
- Indicateurs incorporant le sexe et la sensibilité à l'énergie:
http://www.undp.org/energy/genenergykit/engender3_3.htm
- capacity4dev site web (<http://capacity4dev.ec.europa.eu/>
Monitoring d'activités : voir « Guidelines on technical Cooperation », chapitre 6 « Monitoring, evaluation and quality assurance »).





- « Indicators of sustainable development: Guidelines and methodologies » Une source d'indicateurs dans plusieurs domaines y inclus l'environnement:
<http://www.un.org/esa/sustdev/publications/indisd-mg2001.pdf>
 - Page 226-252: Indicateurs dans le domaine de l'énergie.
- « Manuel d'intégration de l'environnement pour la coopération au développement de la CE » Annexe 10: Indicateurs (sur l'environnement)
http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/documents/thematic/europeaid-environmental-handbook_fr.pdf
- "Energy indicators for sustainable development"
http://www-pub.iaea.org/MTCD/publications/PDF/Pub1222_web.pdf



Merci!