



La Facilité Énergie ACP-UE
Le Monitoring

La Facilité Énergie ACP – UE

Progrès et résultats à ce jour

Les résultats du monitoring

Annegrete Lausten,

Danish Energy Management

AT aux Délégations de l'UE pour le monitoring
des projets financés par la Facilité Énergie



- Objectifs généraux de la Facilité Energie
 - Réduction de la pauvreté,
 - amélioration de vie / moyens de subsistance
 - accès aux services énergétiques,
 - amélioration de la gouvernance et la gestion de l'énergie



Répartition des projets 1ère Facilité Energie

Comp.2

Amélioration de la **gestion et la gouvernance** de l'énergie:

11 projets

5% des fonds CE (10,58€ M)

Comp. 3

Amélioration de la **coopération transfrontière** dans le secteur de l'énergie:

4 projets

4% des fonds CE (8,57€ M)

Comp.1. B

Projets de **grande envergure**:

18 projets

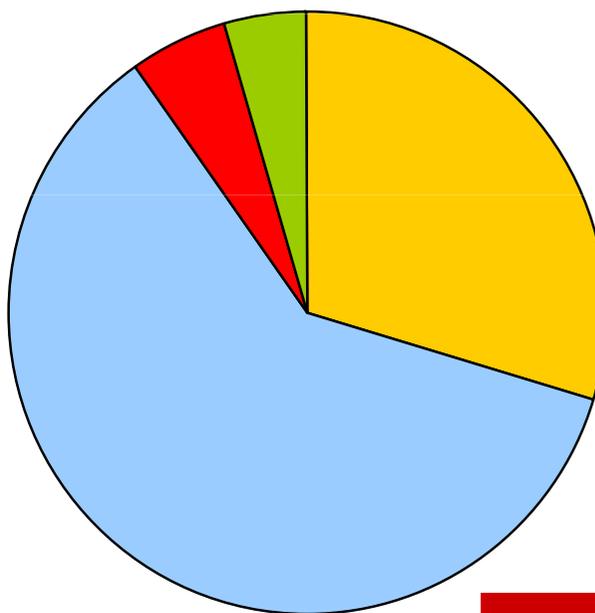
61% des fonds CE (118,81€ M)

Comp. 1a

Initiatives **petite échelle**:

41 projets

30% des fonds CE (58,01€ M)





Bénéficiaires finaux

(d'après les propositions des candidats)

6,7 million

- **Ceci inclut l'accès à des types très différents de services énergétiques:**
 - individuels ou collectifs
 - Pour l'éclairage, la cuisson, la force motrice...
- **Ceci n'inclut pas les bénéficiaires des projets de gouvernance**

?

- Quelle est la tendance globale vers la réalisation des objectifs de la Facilité Energie ?
- Quelle est la performance de chaque projet individuel ?



Contrat de Monitoring – Danish Energy Management

“AT aux Délégations de la CE pour le monitoring de projets sous la Facilité Energie”

Objectif du monitoring:

- Mesurer la contribution des projets aux objectifs généraux de la Facilité Energie
- Mesurer si le projet atteint ses objectifs et les résultats escomptés
- Éviter les goulets d'étranglement, évaluer sur les avancées et les difficultés de chaque projet
- Assurer la qualité dans la mise en œuvre des projets



Contrat de monitoring - Activités

- Analyse des rapports de projet – Comment va chacun des projets?
 - Suivi des indicateurs et comparaison entre projets similaires
 - Suivi sur le développement afin de:
 - Éviter les goulets d'étranglement
 - Assurer la qualité dans l'exécution
- Tableau de bord



Quelques chiffres clés – 1^{ère} FE

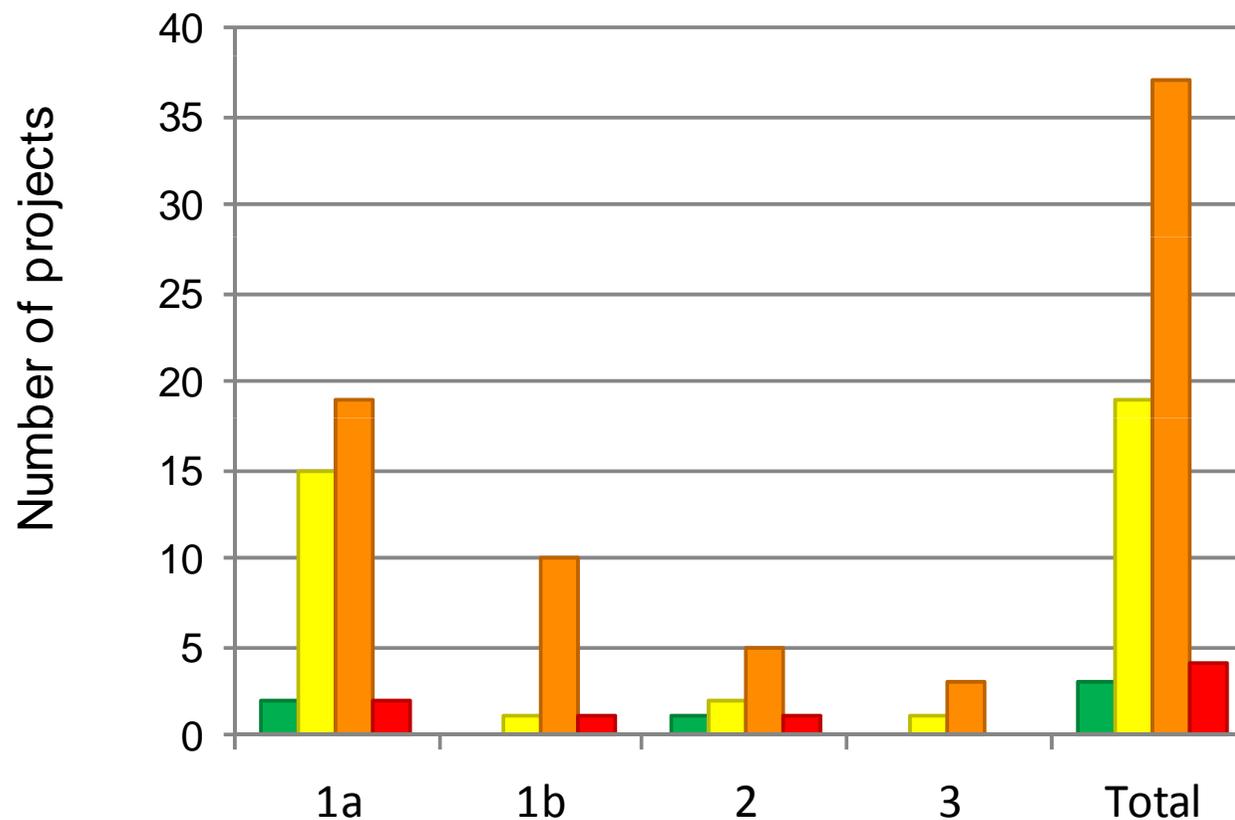
Type	Nombre
Nombre initial de projets	74
Projets annulés (#)	4
Projets terminés	17 (selon CRIS)
Projets ayant obtenu une prolongation (#)	42 (10 projets : 2 prolongations ; 1 projet : 3 prolongations) Total: 60%
Le montant total de la CE engagé dans des projets	€ 195 956 500
Le montant total versé de la CE jusqu'à fin septembre 2011	€ 95 362 510



Répartition des projets FE pour la notation des critères d'efficacité - total et par composante

Gestion de la disponibilité / utilisation des moyens

- 1 a) Initiatives à petite échelle
- 1.b) Projets de grandes infrastructures
- 2 - Gestion et gouvernance en matière d'énergie
- 3 - Coopération transfrontalière dans le secteur de l'énergie



a: Très satisfaisant

b: Satisfaisant

c: Problèmes

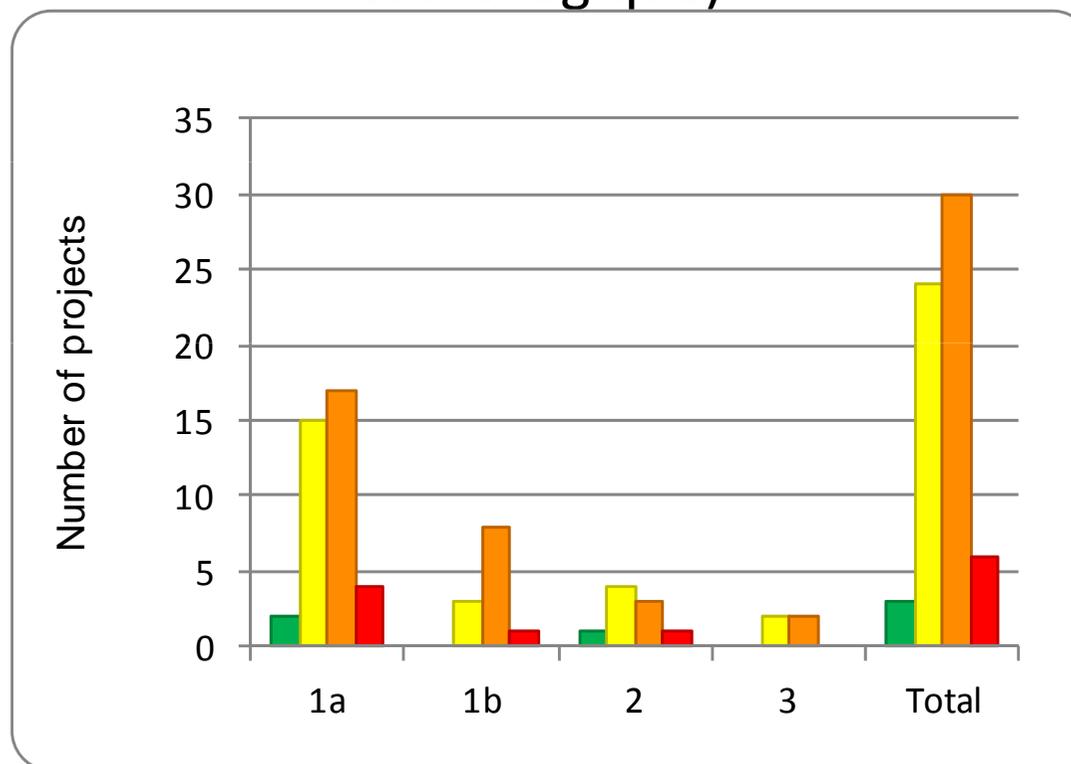
d: Sérieux problèmes



Répartition des projets FE pour la notation des critères d'efficacité - total et par composante

La réalisation de résultats

(tel que mesuré par l'atteinte d'IOV pour les résultats dans le cadre logique)



a: Très satisfaisant

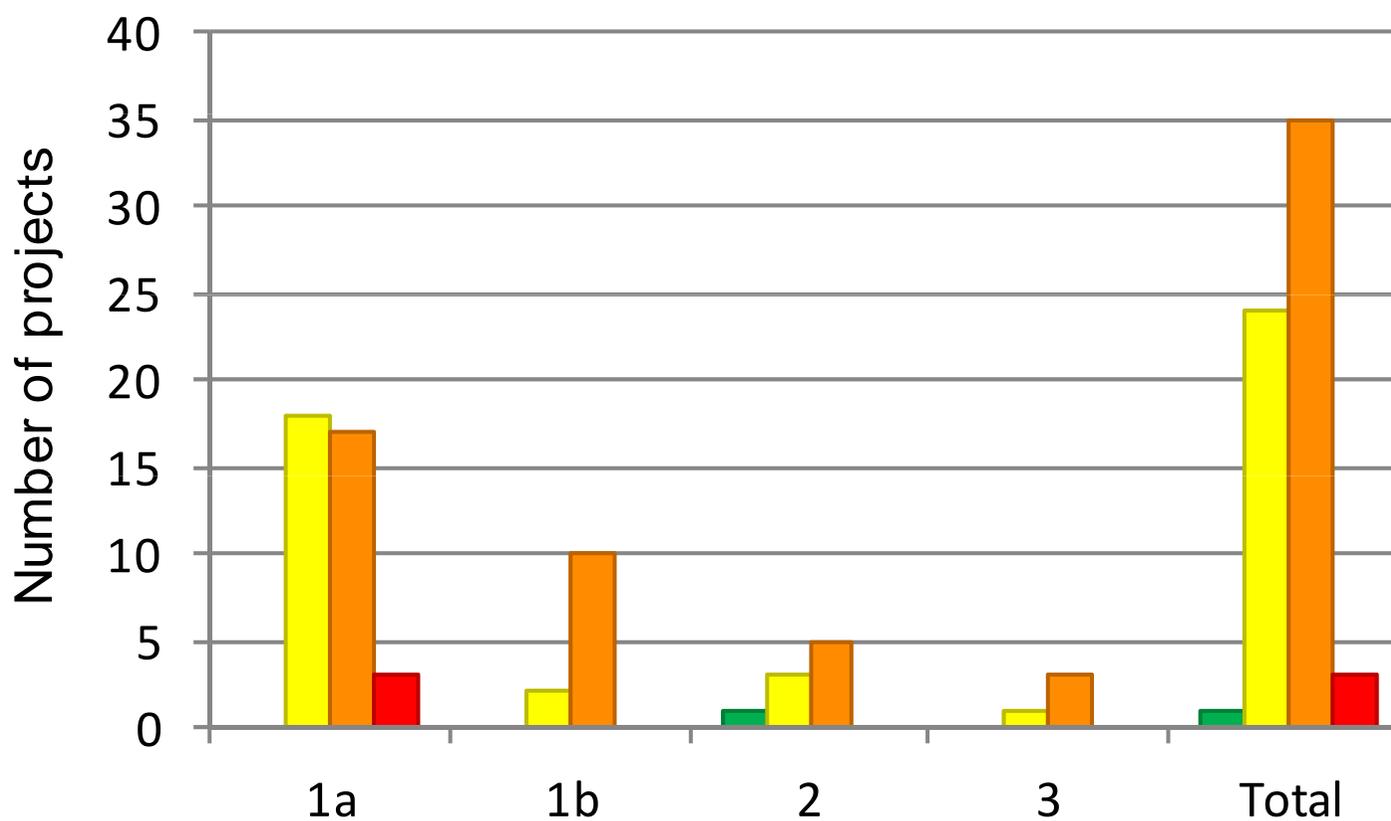
b: Satisfaisant

c: Problèmes

d: Serieux problèmes



Effectiveness



a: Très satisfaisant

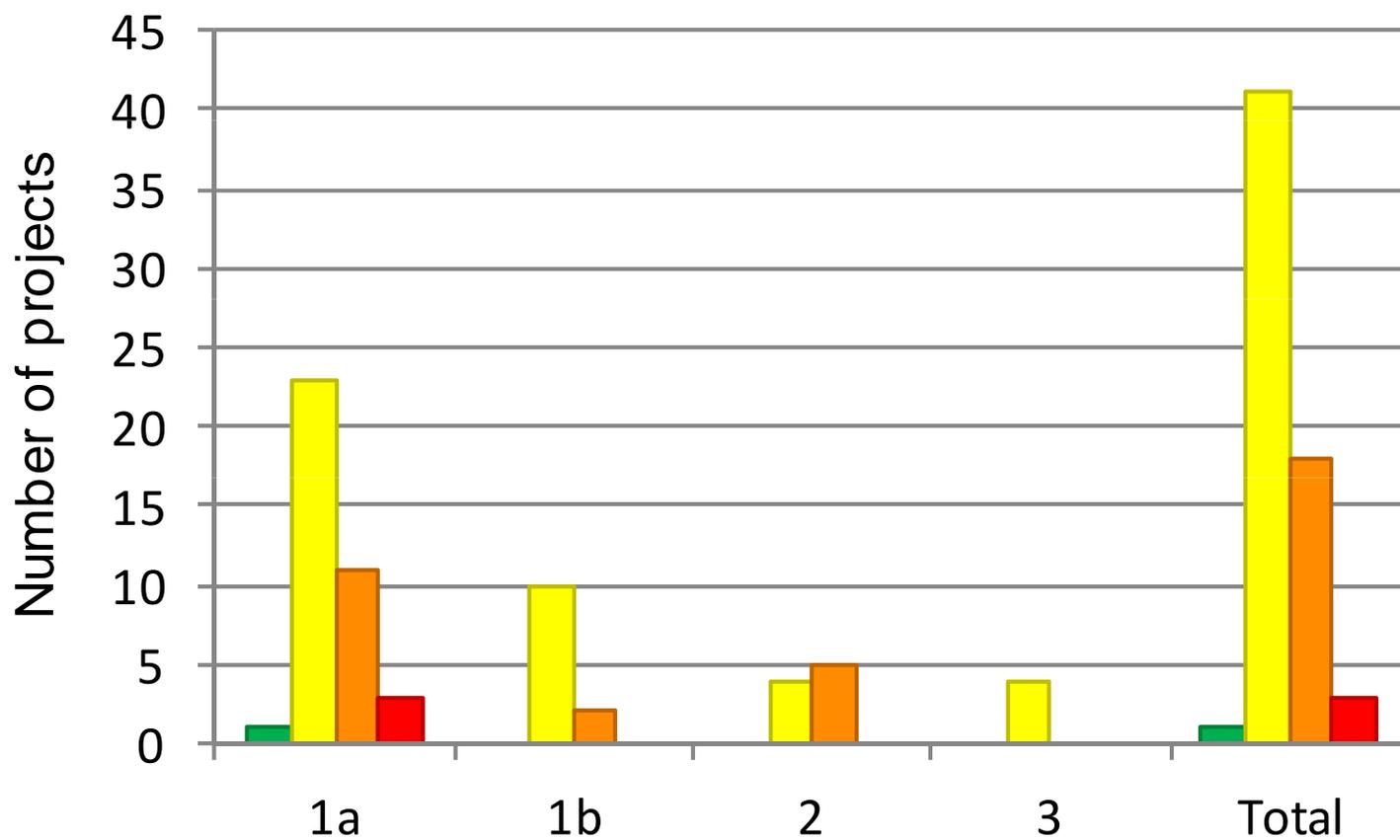
b: Satisfaisant

c: Problèmes

d: Sérieux problèmes



Impact



a: Très satisfaisant

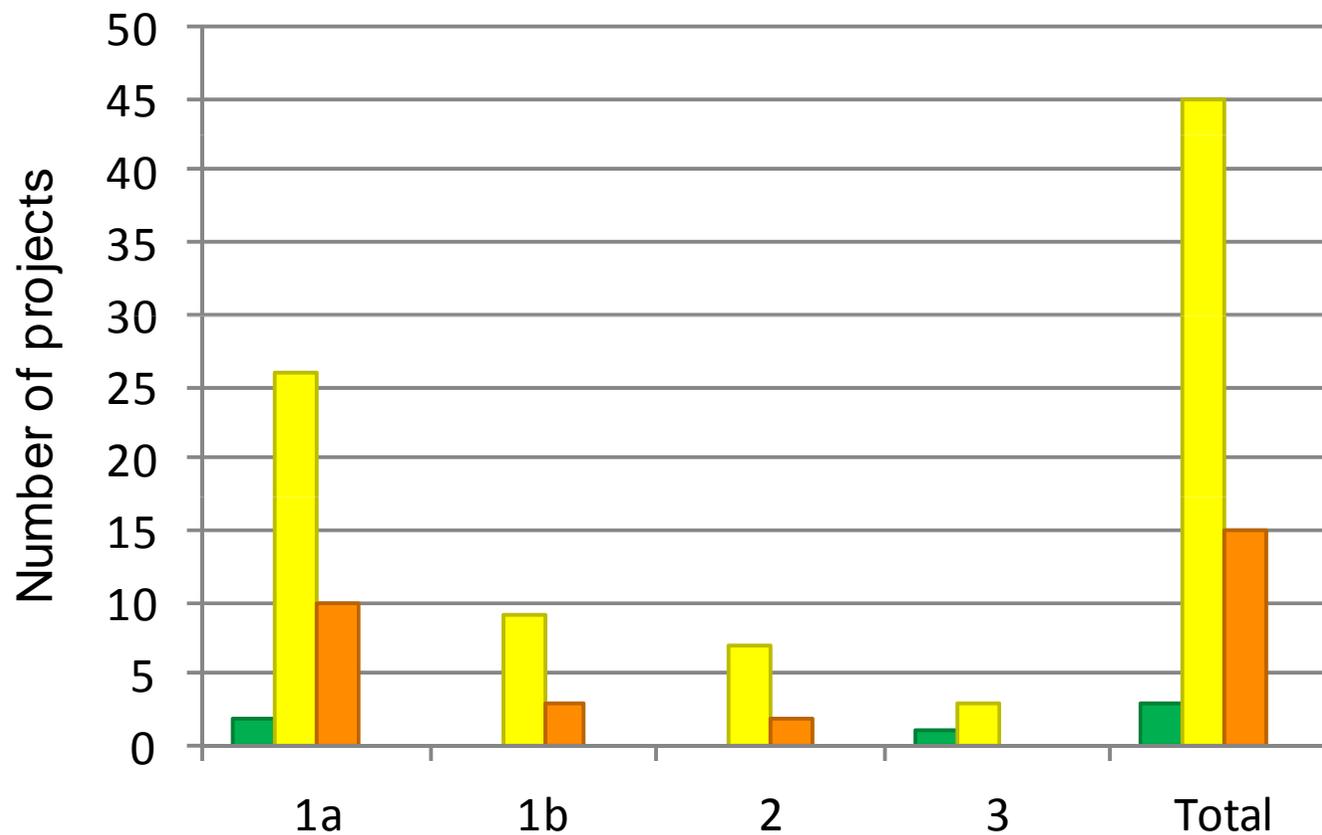
b: Satisfaisant

c: Problèmes

d: Serieux problèmes



Sustainability



a: Très satisfaisant

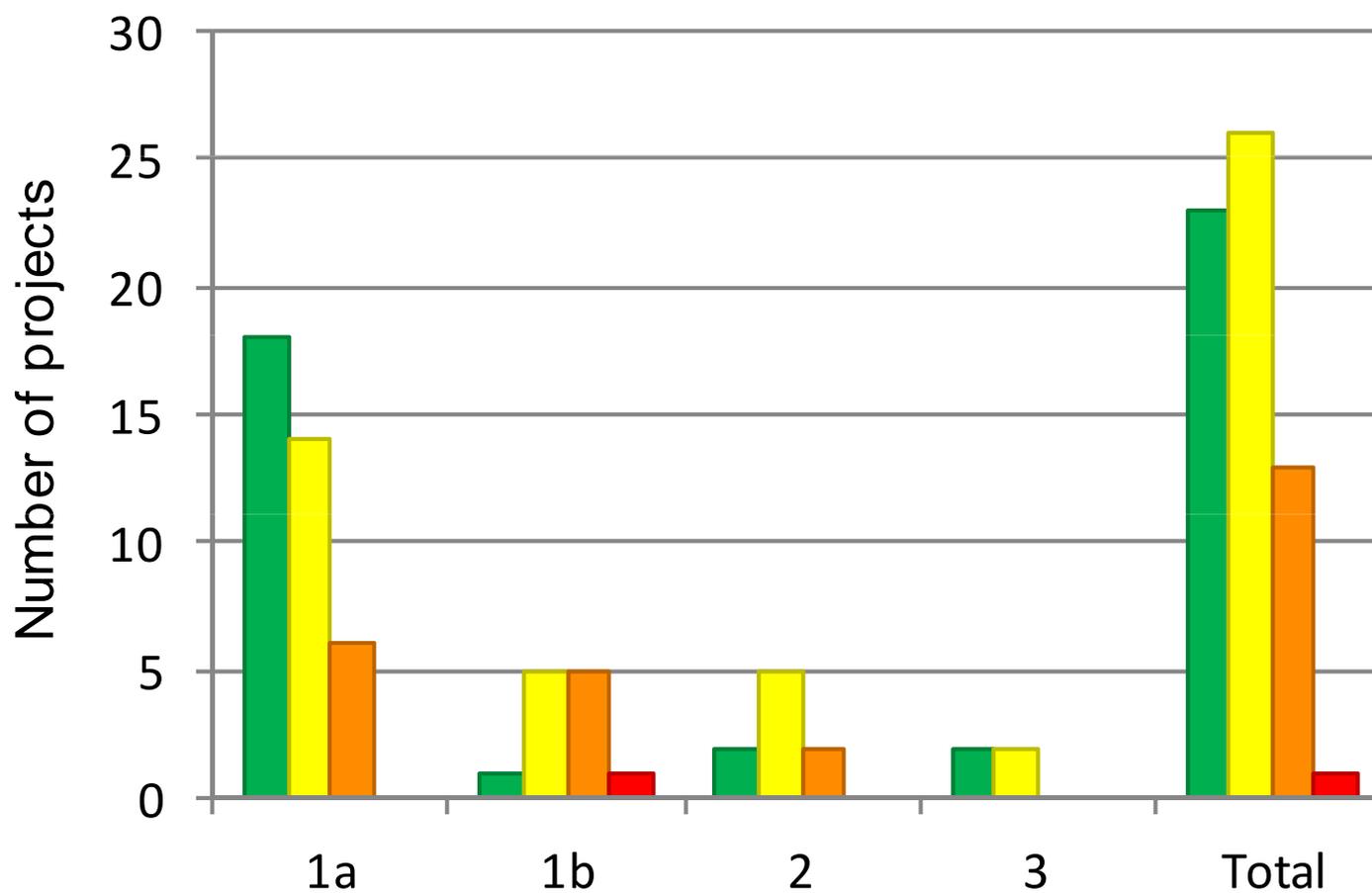
b: Satisfaisant

c: Problèmes

d: Sérieux problèmes



Visibility



a: Très satisfaisant

b: Satisfaisant

c: Problèmes

d: Sérieux problèmes



Points forts

- Plus des progrès sont réalisés maintenant - les problèmes initiaux au démarrage ont été surmontés – approche souple et pragmatique
- Pour la plupart des projets, de nombreuses activités ont été mises en œuvre, et cela devrait conduire vers la réalisation des résultats escomptés
- La majorité des projets effectuent un suivi interne des activités
- Lorsque des changements dans la mise en œuvre ont été nécessaires, une bonne communication avec la délégation de l'UE et un suivi régulier avec celle-ci a été précieuse
- La plupart des projets sont conscients de la nécessité de sensibiliser les bénéficiaires cibles
- Bonne combinaison de formation, la sensibilisation et l'installation des services énergétiques
- Certains projets ont fait un effort important afin de créer un sens d'appropriation, ce qui crée des meilleures perspectives de durabilité
- Certains projets mettent l'accent sur l'utilisation de matériaux locaux / régionaux disponibles, afin de minimiser les coûts de transport, et donc d'accroître la durabilité économique



Points nécessitant davantage d'attention

- Un accent sur la mise en œuvre des activités, au lieu des résultats
- Manque de suivi du progrès vers la réalisation des résultats escomptés
- Durée trop courte, avec temps insuffisant pour:
 - Mobiliser tous les acteurs,
 - Obtenir les permis requis,
 - Lancer les DaO pour les équipements, et les services
 - Obtenir le matériel nécessaire, et d'une certaine qualité
- Plus de la moitié des projets FE ont eu besoin d'une prolongation
- Les retards impactent au temps disponible pour travailler à assurer l'impact et la durabilité, qui sont deux facteurs importants en vue de garantir un résultat réussi
- Manque d'appropriation des parties prenantes, conduisant à un manque de compréhension ou même de la résistance parmi les bénéficiaires cibles, ce qui affecte l'avancement du projet
- De nombreux projets supposent implicitement que les installations seront économiquement viable, ou que les installations mèneront au développement local. Pourtant, cela ne va pas de soi
- Les évaluations à mi-parcours des projets n'ont pas été effectués dans multiples projets



Points nécessitant davantage d'attention

- Dans la plupart des cas, la matrice du cadre logique pourrait être améliorée, au bénéfice des exécutants (et moniteurs):
 - Les IOV n'ont pas été quantifiées
 - Les hypothèses / risques ne sont pas suffisamment développées
 - Un plan de gestion des risques n'existe pas
- Certains dossiers d'appel d'offres qui ont été examinés présentent quelques lacunes:
 - Manque d'exigences adéquates pour les garanties, le support après-vente et de formation
 - Les descriptions techniques ne sont pas claires et / ou ambiguës
 - Certaines spécifications sont inutiles - par exemple un logiciel spécifique nommé, un type spécifique de cellules photovoltaïques, - cela ne devrait pas être nécessaire aussi longtemps que la performance et la garantie peuvent satisfaire le client
 - Certaines exigences fonctionnelles sont absentes - par exemple niveaux d'éclairage minimum, résistance à l'eau, etc.
 - Il n'est pas clair quel ensemble de normes devraient être appliquées
 - Les critères de rejet ne sont pas claires



Quelques recommandations

- Etablir des indicateurs de bonne qualité, permettant un bon suivi interne ou externe de l'exécution du projet et les progrès vers l'atteinte des objectifs
- Prendre en compte les risques potentiels qui peuvent avoir un impact sur l'exécution du projet et la possibilité d'atteindre les résultats escomptés, et ensuite élaborer et utiliser un plan de gestion du risque
- Pour la sous-traitance, le gestionnaire de projet doit élaborer des termes de référence qui décrivent clairement et en détail la capacité du produit voulu, et donc notamment de la capacité par exemple de livrer, une expérience considérable dans le domaine concerné, garantie, etc.
- La contribution de la CE ne doit pas seulement être visible à travers l'utilisation de logos, mais aussi en le mentionnant à chaque réunion et la mobilisation communautaire / réunion de sensibilisation



Recommandations

- Lors des prolongations du projet, il faut non seulement du temps pour terminer les activités physiques, mais aussi pour s'assurer que les objectifs soient atteints, et que les questions de durabilité soient correctement traitées
- Développer des calendriers réalistes. Pas seulement la mise en œuvre physique, mais aussi l'établissement de contact et de mobilisation des parties prenantes, l'obtention des permis, toutes les étapes des procédures d'appel d'offres, etc.
- Prendre des mesures, telles que les activités de sensibilisation, pour s'assurer que l'accès à l'électricité conduit au développement local
- L'évaluation à mi-parcours devrait être entreprise comme prévu, afin de bénéficier de l'examen indépendant du projet et les recommandations pour assurer des meilleures perspectives de réussites du projet



Help Desk

Help Desk pour les Délégations de l'UE dans le suivi des contrats de la FE: Échanges, partage des documents et expériences, assistance sur les aspects techniques etc.

- Projet éolien: Coûts d'investissement – possibilités de réplification
- Benchmarking – références sur des projets similaires de la Facilité Energie sur les coûts de centrales mini-hydroélectriques concernant une révision du budget
- Comment assurer la visibilité sur le long terme d'un projet d'électrification rurale
- Recommandations concernant la prolongation éventuelle sans coûts supplémentaires et comment améliorer la mise en œuvre du projet
- Commentaires sur le DAO pour un équipement solaire PV
- Spécifications techniques dans le DAO pour des plateformes solaires PV
- Annexes techniques d'un rapport sur un projet de hydroélectricité et biogaz
- Commentaires sur un projet de loi sur le Développement des ressources géothermiques et le "Environmental and Planning Regulations for Renewable Energy" (Règlements sur l'environnement et la planification pour l'énergie renouvelable)
- Commentaires sur un rapport de best practices – mini réseaux hybrides
- Commentaires sur les TdR pour la revue à mi-terme d'un projet
- Procédure restreinte pour une étude de faisabilité



Fiches Thématiques

- Sur les aspects techniques, méthodologiques, économiques et financiers liés au secteur de l'énergie.
 - N° 1: Indicateurs pour les projets financés par la Facilité Energie ACP-UE
 - N° 2: Accès à l'énergie pour le développement socio-économique
 - N° 3: Le microcrédit – un outil pour améliorer l'accès à l'énergie moderne
 - N° 4: L'emploi de fourneaux améliorés comme un moyen d'accroître l'utilisation efficace d'énergie
 - N° 5: L'énergie photovoltaïque pour améliorer l'accès rural à l'électricité
 - N° 6: Expériences sur l'établissement des partenariats public-privé pour les services énergétiques
 - N° 7: Durabilité - Modèles d'affaires pour l'électrification rurale (à paraître)
 - N° 8: Durabilité - Appropriation et implication communautaire (à paraître)
 - N° 9: Les projets de la Facilité Energie avec un potentiel de MDP (à paraître)
- Suggestions?



La Facilité Énergie ACP-UE
Le Monitoring

- 6 séminaires régionaux
 - pour favoriser le réseautage et l'échange d'expériences
 - l'identification des exemples de réussite et les leçons apprises
 - Maputo novembre 2009
 - Douala janvier 2010
 - Nairobi mars 2011
 - Dakar novembre 2011





La Facilité Énergie ACP-UE
Le Monitoring

- Matériel de dissémination de la FE: Brochure, Leaflet, Posters...
- Site Web: www.energyfacilitymonitoring.eu : base de données de projets , contacts, publications, séminaires, etc.

Nouvelles x +

energyfacilitymonitoring.eu/index.php/fr/page-daccueil

recherche...



La Facilité Énergie ACP-UE
Le Monitoring

UK FR

Home

Page d'accueil

Appel à propositions 2009

Répartition géographique

Base de données des projets

Séminaires

Publications

Mécanisme de pooling

Nouvelles

Newsletters

Liens

Contactez-nous

Inscription aux Newsletters

Nom

E-mail

Le monitoring de la Facilité Énergie ACP-UE

La Facilité Énergie a été créée en 2005 dans le but de cofinancer des projets facilitant l'accès aux services énergétiques modernes et durables pour les pauvres d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (ACP). Avec la première Facilité Énergie (FEI), [74 projets](#) ont été contractés pour un montant total de 196 M €, contribuant à un coût total de 430 M €. Un [deuxième Facilité Énergie](#) (FEII), avec un budget total de 200 M €, a été établi pour la période 2009-2013. Un [appel à propositions](#), doté d'un budget de 100 M € a été lancé en novembre 2010, et a abouti à la sélection de [65 projets](#) pour un financement.

Le monitoring de la Facilité Énergie ACP-UE a deux objectifs principaux:

1. Fournir des informations, des conseils et un appui aux délégations de la CE chargée de la gestion des contrats sous la Facilité Énergie. Les organismes d'exécution du projet pourraient bénéficier de l'assistance fournie.
2. Faciliter une communication rapide et efficace des gestionnaires de projets sous la Facilité Énergie à la hiérarchie et aux partenaires extérieurs de la CE.

Le présent site met l'accent sur la diffusion des résultats du projet. Il permettra de:

- Contribuer à la qualité de l'exécution grâce à la diffusion des résultats, les exemples de réussite et les leçons tirées de projets de la Facilité Énergie
- Favoriser les contacts et les échanges d'expériences entre projets

La [Base de données de projets](#) donne plus d'informations sur les projets de la Facilité Énergie. Sur le [site officiel de la Facilité Énergie](#) vous pourrez obtenir des informations plus générales sur le programme ou voir les résultats généraux de l'appel à propositions.

Nouvelles

Quatrième Séminaire Régional à Dakar, Sénégal

Dakar au Sénégal sera la ville hôte pour le 4^e séminaire régional : **Séminaire de la Facilité Énergie ACP-UE - La Facilité Énergie vers les défis mondiaux de 2012 – l'Énergie durable pour tous**, les 17 et 18 novembre 2011.

Le séminaire fera la promotion de bonnes pratiques concernant la mise en œuvre de projets énergétiques, sur la base de l'expérience des projets de la Facilité Énergie en cours. Il mettra l'accent sur les mesures qui sont nécessaires afin d'assurer un accès à l'énergie durable pour tous, et discutera comment il est possible d'assurer et de mesurer l'impact des projets sur le court et long terme.

[Lire la suite...](#)



COMMISSION EUROPÉENNE



facilité énergie



euei
EUROPEAN UNION ENERGY INITIATIVE
for poverty eradication and sustainable development



- Page d'accueil
- Appel à propositions 2006
- Répartition géographique
- Base de données des projets
- Séminaires
- Publications
- Mécanisme de pooling
- Nouvelles
- Newsletters
- Liens
- Contactez-nous

[Home](#) ▶ Base de données des projets

Results 74

Display [10](#) [20](#) [50](#) [100](#) results per page

Country:

Intitulé	Technology	Pays	Contact - Nom	Contact - Email
Aménagement Hydroélectrique du Site de Befanaova sur la rivière Sahambo et projet d'électrification rurale dans la zone d'Ihosy - Madagascar	Diesel generators, Grid extension, Mini-hydropower	Madagascar	Luigi Del Fedele	luigi.delfedele@zecca.com
Appui à la Synergie Energie-Environnement dans le Sud-Ouest de Madagascar (SEESO)	Improvement of forest resources management	Madagascar	RAMAMONJISOA Mमितiana	acnrit@moov.mg ; mtr_mamitiana@yahoo.fr
Appui au Club des agences et structures nationales africaines en charge de l'électrification rurale (CLUB-ER)	Capacity building, Training, Exchange of best practices	Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Congo (Brazzaville), Congo (Kinshasa), Côte d'Ivoire, Gabon, Madagascar, Mali, Mauritania, Niger, Republic of Guinea, Senegal	Denis RAMBAUD-SAMUEL	d.rambaudmeasson@ied-sa.fr ou s.watchueng@ied-sa.fr
BEST RAY - Bringing Energy Services to Tanzanian Rural Area	Biofuels for electricity production through Jatropha Curcas, Biomass-charcoal, Capacity building, Solar photovoltaic	Tanzania	Rossella Rossi	info@istituto-oikos.org
Biomasse énergie pour la réduction de la pauvreté par l'électrification rurale	Biomass for electricity production, Capacity building	Madagascar	Pierre Montagne	pierre.montagne@cirad.fr

- Page d'accueil
- Appel à propositions 2006
- Répartition géographique
- Base de données des projets
- Séminaires
- Publications
- Mécanisme de pooling
- Nouvelles
- Newsletters
- Liens
- Contactez-nous

Home



Electrification des quartiers périurbains de la ville d'Abidjan avec prolongement du réseau existant

Technology:	Grid extension
Composante:	1a
Pays:	Côte d'Ivoire
Budget:	Coût Total: € 2.476.472; Contribution de l'UE: € 1.857.354
Date de début:	09 Jan 2008
Date de fin:	08 Dec 2011
Objectifs:	<p>Objectif général : Amélioration de l'accès à l'électricité dans les quartiers périphériques d'Abidjan grâce au renforcement du réseau électrique basse tension et moyenne tension.</p> <p>Objectif spécifique : Développement des infrastructures des réseaux basse et moyenne tension.</p>
Partenaires:	<ul style="list-style-type: none"> - Ministère des Mines et de l'Energie/Direction Générale de l'Electricité; - Société de Gestion du Patrimoine de Secteur de l'Electricité (Sogepe); - Société d'Opération Ivoirienne d'Electricité; - Mairies d'Abobo, Koumassi, Port-Bouët et Yopougon à Abidjan.
Groupes cibles:	Populations des quartiers précaires des Communes de : Abobo, Koumassi, Port Bouët et Yopougon
Bénéficiaires finaux:	Secteur électrique; Populations d'Abidjan
Résultats escomptés:	<ul style="list-style-type: none"> - Études techniques, économiques et financières réalisées ; - Financement du projet mobilisé auprès de tous les partenaires ; - Consultations pour la passation des marchés relatifs aux travaux lancées ; - Réseaux électriques dans les quartiers périurbains renforcés ; - Procédures de subvention définies et approuvées par les parties; - Nombre de ménages raccordés au réseau accru (+10000 ménages au tarif modéré); - Sécurité dans les quartiers améliorée ; - Activités génératrices de revenus accrues ; - Conditions de vie sociales et sanitaires améliorées.
Activités principales:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Études préparatoires 2) Etudes technico-économiques 3) Passation des marchés 4) Travaux d'exécution



Rapports des projets – quelques conseils

- Utiliser le modèle de rapport mis à jour qui fournit de bons conseils pour la structure du rapport narratif
- Ne pas se concentrer uniquement sur les activités, qui ont été mises en œuvre mais aussi les résultats, qui ont déjà été réalisés,
- Utiliser les cadres logiques pour structurer les rapport, en se référant aux résultats et objectifs attendus , et en utilisant les indicateurs pour mesurer le niveau actuel de réalisation,
- Rapporter sur les résultats et l'impact sur les groupes cibles, et utiliser de cas concrets pour fournir plus d'informations





- Indiquez si et quelles mesures correctives seront prises pour atteindre les objectifs attendus,
- Inclure un plan d'action détaillé et correct (mis à jour) pour la période à venir,
- Envisager d'inclure une section de conclusion, avec des recommandations, si nécessaire,
- Si un rapport financier n'est pas soumis, il serait utile d'inclure dans le rapport narratif un aperçu de l'état financier, avec des dépenses totales, ainsi que les dépenses sur les lignes budgétaires clefs,
- Pour éviter les erreurs arithmétiques dans le rapport financier, utiliser les formules comme décrit dans le format du rapport

ANNEX VI

INTERIM NARRATIVE REPORT

- This report must be completed and signed by the Contact person
- The information provided below must correspond to the financial information that appears in the financial report.
- Please complete the report using a typewriter or computer,
- Please expand the paragraphs as necessary.
- Please refer to the Special Conditions of your grant contract and send one copy of the report to each address mentioned
- The Contracting Authority will reject any incomplete or badly completed reports.
- The answer to all questions must cover the reporting period as specified in point 1.6

1. Description

- 1.1. Name of beneficiary of grant contract:
- 1.2. Name and title of the Contact person:
- 1.3. Name of partners in the Action:
- 1.4. Title of the Action:
- 1.5. Contract number:
- 1.6. Start date and end date of the reporting period:
- 1.7. Target country(ies) or region(s):
- 1.8. Final beneficiaries & or target groups² (if different) (including numbers of women and men):
- 1.9. Country (ies) in which the activities take place (if different from 1.7):



La Facilité Énergie ACP-UE
Le Monitoring

Merci

